

DOCUMENTO DI DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO, SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO, CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA DI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AFFERENTE AL DIPARTIMENTO DI AREA CHIRURGICA DELL'ASL N. 3 DI NUORO.

Ruolo: Sanitario

Profilo professionale: Dirigente Medico

Disciplina: Ortopedia e Traumatologia

PROFILO OGGETTIVO

CONTESTO

L'organizzazione aziendale, nella sua articolazione strutturale, prevede nel Dipartimento di Area Chirurgica la Struttura Complessa (S.C.) di **Ortopedia e Traumatologia di Nuoro**. Il territorio di riferimento aziendale di 3.933,72 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 144.001 (Fonte dati: Geo Demo Istat all'01/01/2024 in aggiornamento), abitanti, di cui 78.535 nel Distretto di Nuoro. L'azienda è articolata su 4 distretti: Nuoro, Macomer, Siniscola e Sorgono, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati. Sono presenti i Presidi Ospedalieri "San Francesco" e "Cesare Zonchello" di Nuoro e "San Camillo" di Sorgono. L'Unità Operativa Complessa di **Ortopedia e Traumatologia di Nuoro** si colloca all'interno del Presidio Ospedaliero "San Francesco" di Nuoro, ospedale DEA di I livello della Provincia di Nuoro dispone di una dotazione complessiva di 443 posti letto di cui 351 ordinari, 20 culle e 72 di Day Hospital (Fonte dati: HSP12 2024 Nsis). Oltre all'attività di ricovero fornisce attività ambulatoriali delle principali discipline specialistiche e di diagnostica strumentistica.

Le Unità Operative presenti nel Presidio Ospedaliero San Francesco sono le seguenti:

Dipartimento di Area Chirurgica

- SC Chirurgia Generale e tecniche innovative
- SC Chirurgia d'urgenza – Struttura Universitaria Uniss
- SC Chirurgia Vascolare
- SC Oculistica
- SC Ortopedia e Traumatologia
- SC Oculistica
- SD Odontostomatologia
- SC Ostetricia e Ginecologia
- SC Urologia
- SC Neurochirurgia
- SC Otorinolaringoiatria e Maxillo
- SD Chirurgia senologica
- SD Week e Day Surgery – Day Hospital (10 pl) afferente al Dipartimento chirurgico ma strutturato nel PO San Camillo di Sorgono

Direzione Generale

Dipartimento di Area Medica

- SC Medicina Generale e Day Hospital
- SC Pediatria TIN – Neonatologia
- SC Cardiologia e UTIC
- SD Cardiologia interventistica
- SC Nefrologia e Dialisi
- SC Geriatria
- SC Malattie Infettive
- SC Neurologia Stroke Unit
- SS Neuroriabilitazione
- SC Pneumologia afferente al Dipartimento ma strutturato nel PO C. Zonchello
- SC Medicina e Lungodegenza afferente al Dipartimento ma strutturato nel PO San Camillo di Sorgono

Dipartimento dei Servizi

- SC Laboratorio analisi
- SC Diagnostica per immagini
- SD Radiologia interventistica
- SC Medicina Immuno Trasfusionale
- SC Anestesia e Rianimazione
- SC Emergenza urgenza Pronto soccorso e osservazione breve
- SC Farmaceutica Ospedaliera
- SD Pronto Soccorso PO San Camillo di Sorgono
- SD Recupero e riabilitazione funzionale codice 56 (10 pl.) – PO San Camillo di Sorgono
- SD Radiologia – PO San Camillo di Sorgono
- SD Anestesia e Rianimazione – PO San Camillo di Sorgono

Dipartimento Oncologico

- SD CAS (Centro accoglienza servizi Oncologici)
 - SC Oncologia
 - SC Anatomia Patologica
 - SC Radioterapia
 - SC Dermatologia
 - SD Endoscopia digestiva
 - SC Ematologia, centro trapianti di midollo e laboratorio specialistico
-
- SC SPDC (Servizio psichiatrico di diagnosi e cura) afferente al Dipartimento di Salute Mentale
 - SC Direzione Medica di Presidio ospedaliero San Francesco

Presidio Ospedaliero San Camillo di Sorgono

SD	Direzione Medica di Presidio ospedaliero San Camillo
SD	Pronto soccorso**
SC	Unità operativa Medicina - Lungodegenza codice 60 (20 PL)***
SD	Week e Day Surgery - Day Hospital (10 PL)****
SS	Oncologia*
SD	Recupero e riabilitazione funzionale codice 56 (10 PL)**
SS	Dialisi territoriale*
SD	Radiologia**
SD	Anestesia e Rianimazione**
SS	Laboratorio Analisi*
SS	Endoscopia digestive (per attività programmata)*
SS	Ortopedia e Traumatologia (per attività programmata in elezione pazienti ASA 1/2) ortopedia di Nuoro*

*Le strutture indicate sono connesse con le altre strutture di presidio aziendali.

** La struttura fa capo al dipartimento dei servizi.

***La struttura fa capo al dipartimento di medicina.

****La struttura fa capo al dipartimento di chirurgia.

L'Unità Operativa di **Ortopedia e Traumatologia di Nuoro** del Presidio Ospedaliero "San Francesco" di Nuoro è una struttura organizzativa complessa dotata di **n. 19 posti letto di cui n. 17 di degenza ordinaria e n. 2 Day Hospital** (Fonte dei dati: Abaco; HSP12 Nsis).

La struttura garantisce ai pazienti:

Attività di ricovero:

Degenze Ordinarie (Fonte dei dati: Abaco; HSP12 Nsis)		
Attività di ricovero - Sintesi	Anno 2022	Anno 2023
Posti letto	17	17
n. dimessi	502	513
Peso Medio	1,323	1,440
Degenza media	9,75	11,60
Tasso di utilizzo posti letto	78,89%	95,91%
Indice di rotazione	29,53	30,18

Direzione Generale

Regime DH - (Fonte dei dati: Abaco; HSP12 Nsis)		
Attività di ricovero - Sintesi	Anno 2022	Anno 2023
Posti letto	2	2
n. dimessi	31	39
Peso Medio	1,120	1,005
Accessi medi	1	1

Nel corso degli anni 2022/2023 sono stati erogati dalla SC di Ortopedia i seguenti DRG:

DRG / Classificazione	Anno 2022	Anno 2023
Classe 1: interventi maggiori, chirurgia oncologica e trapianti	4	2
002 [C] - Craniotomia, età > 17 anni senza CC	1	
213 [C] - Amputazioni per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo		1
216 [C] - Biopsie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	1	
468 [C] - Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale	1	
471 [C] - Interventi maggiori bilaterali o multipli sulle articolazioni degli arti inferiori	1	1
Classe 2: interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di rilievo	255	274
210 [C] - Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni con CC	10	6
211 [C] - Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC	146	186
212 [C] - Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età < 18 anni	2	1
218 [C] - Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni con CC	3	1
219 [C] - Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza CC	88	63
220 [C] - Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	2	13
230 [C] - Escissione locale e rimozione di mezzi di fissaggio intra midollare di anca e femore	3	4
479 [C] - Altri interventi sul sistema cardiovascolare senza CC	1	
Classe 3: interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di minore complessità	176	180
006 [C] - Decompressione del tunnel carpale	1	1
008 [C] - Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC	3	2
217 [C] - Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo		1
224 [C] - Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC	27	21
225 [C] - Interventi sul piede	10	8
227 [C] - Interventi sui tessuti molli senza CC	5	10
229 [C] - Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	20	23
234 [C] - Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	12	12
270 [C] - Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	1	
439 [C] - Trapianti di pelle per traumatismo		1
441 [C] - Interventi sulla mano per traumatismo	3	4
443 [C] - Altri interventi chirurgici per traumatismo senza CC		3
485 [C] - Reimpianto di arti, interventi su anca e femore per traumi multipli rilevanti	2	2
497 [C] - Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con CC		1

Direzione Generale

DRG / Classificazione	Anno 2022	Anno 2023
503 [C] - Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione		1
538 [C] - Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	21	17
544 [C] - Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	70	73
545 [C] - Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	1	
DRG senza classificazione	98	96
009 [M] - Malattie e traumatismi del midollo spinale	1	
235 [M] - Fratture del femore	4	11
236 [M] - Fratture dell'anca e della pelvi	35	33
237 [M] - Distorsioni, stiramenti e lussazioni di anca, pelvi e coscia	9	2
238 [M] - Osteomielite	1	1
239 [M] - Fratture patologiche e neoplasie maligne del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	1	1
245 [M] - Malattie dell'osso e artropatie specifiche senza CC	1	
248 [M] - Tendinite, miosite e borsite		1
249 [M] - Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	5	3
251 [M] - Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età > 17 anni senza CC	4	1
253 [M] - Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni con CC		2
254 [M] - Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni senza CC	26	24
255 [M] - Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età < 18 anni	1	
256 [M] - Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo		2
278 [M] - Cellulite, età > 17 anni senza CC		1
281 [M] - Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza CC	1	6
445 [M] - Traumatismi, età > 17 anni senza CC	1	
446 [M] - Traumatismi, età < 18 anni	1	
453 [M] - Complicazioni di trattamenti senza CC	2	
467 [M] - Altri fattori che influenzano lo stato di salute		3
477 [C] - Intervento chirurgico non esteso non correlato con la diagnosi principale	3	2
486 [C] - Altri interventi chirurgici per traumatismi multipli rilevanti		1
487 [M] - Altri traumatismi multipli rilevanti	1	
509 [M] - Ustioni estese a tutto spessore senza innesto di cute o lesione da inalazione senza CC o trauma significativo	1	1
579 [C] - Infezioni post-operatorie o post-traumatiche con intervento chirurgico		1
Totale complessivo	533	552

Attività chirurgica: Si riportano le prime 20 procedure più praticate

COD_ICD9CM	DESC_ICD9CM (Fonte dati: Sistema Informativo Ospedaliero (SIO))	Anno 2022	Anno 2023
Totale complessivo		529	587
7935	riduzione cruenta di frattura del femore, con fissazione interna	51	108
7915	riduzione incruenta di frattura del femore, con fissazione interna	117	96
8152	sostituzione parziale dell'anca	48	56
7936	riduzione cruenta di frattura di tibia e fibula, con fissazione interna	51	47

Direzione Generale

8151	sostituzione totale dell'anca	30	26
7932	riduzione cruenta di frattura del radio e dell'ulna, con fissazione interna	22	26
7971	riduzione incruenta di lussazione della spalla	13	15
7931	riduzione cruenta di frattura dell'omero con fissazione interna	15	14
7911	riduzione incruenta di frattura dell'omero, con fissazione interna	9	12
7939	riduzione cruenta di frattura di altro osso specificato con fissazione interna	7	12
7916	riduzione incruenta di frattura della tibia e della fibula, con fissazione interna	13	11
7914	riduzione incruenta di frattura delle falangi della mano, con fissazione interna	5	10
7865	rimozione di dispositivo impiantato dal femore	6	9
8364	altra sutura di tendini	4	8
8659	chiusura di cute e tessuto sottocutaneo di altre sedi	3	8
7867	rimozione di dispositivo impiantato da tibia e fibula	11	6
9659	altra irrigazione di ferita	1	6
7917	riduzione incruenta di frattura del tarso e metatarso, con fissazione interna	7	5
7934	riduzione cruenta di frattura delle falangi della mano, con fissazione interna	3	5
7975	riduzione incruenta di lussazione dell'anca	9	4

di seguito le tecniche chirurgiche utilizzate:

Tecnica Chirurgica (Fonte dati: Sistema Informativo Ospedaliero (SIO))	Anno 2022	Anno 2023
Cielo aperto	243	309
Cielo chiuso	282	274
Percutanea	4	2
Artroscopia		1
Endoscopia		1
Totale complessivo	529	587

Attività ambulatoriale

L'attività ambulatoriale erogata nel corso dell'anno 2022/2023 è stata pari a:

Prestazioni Ambulatoriali - (Fonte File C – Anno 2022/2023)	Numero	
	2022	2023
Prestazioni Ambulatoriali per esterni	2.087	2.800
Consulenze Ambulatoriali per interni	4.279	4.180

Di seguito il dettaglio delle Prestazioni per esterni:

Codice prestazione	Descrizione	2022	2023
89.01	anamnesi e valutazione, definite brevi	1.683	1.891
97.88	rimozione di dispositivo esterno di immobilizzazione	65	481
96.59	altra irrigazione di ferita	216	182
89.7	visita generale	87	60

Direzione Generale

81.92	iniezione di sostanze terapeutiche nell'articolazione o nel legamento	12	85
93.54.5	apparecchio gessato: avambraccio-mano	8	28
93.54.4	apparecchio gessato: omero-mano, stivale	1	30
93.54.7	apparecchio gessato: polso, mano, piede	6	15
81.91	artrocentesi		9
93.54.1	bendaggio con doccia di immobilizzazione	2	5
93.54.3	apparecchio gessato: toraco-brachiale, coscia-piede		6
93.54.8	doccia gessata di dito della mano o del piede applicazione di stecca di zimmer	3	
88.21	radiografia della spalla e dell' arto superiore		3
91.49.2	prelievo di sangue venoso	3	
93.03	valutazione protesica		2
98.20	rimozione di corpo estraneo, nas		1
88.27	radiografia del femore, ginocchio e gamba		1
93.54.6	apparecchio gessato: ginocchio	1	
88.23	radiografia del polso e della mano		1
Totale complessivo		2.087	2.800

L'attività si suddivide in reparto di degenza, ambulatori/sala gessi e sala operatoria presso il blocco operatorio multidisciplinare.

PROFILO SOGGETTIVO

Funzioni e competenze

Il candidato deve possedere:

- capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi, professionali, e/o utilizzo di nuove tecnologie;
- saper adattare prontamente la Struttura ai cambiamenti del contesto organizzativo aziendale e alla evoluzione normativa nell'ambito della tutela della salute;
- promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale;
- capacità di promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;
- conoscenza di strumenti diretti alla promozione della qualità aziendale, anche finalizzati a garantire l'adequazione costante della SC ai requisiti di accreditamento istituzionale;
- capacità nella gestione delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali.

Pratica clinica e gestionale specifica

Il Direttore è preposto alla gestione della Struttura e assicura la conduzione dei processi che soddisfano la domanda e i bisogni di salute dell'utenza interna ed esterna. Le sue competenze devono soddisfare i requisiti di esperienza nell'ambito delle prestazioni ortopediche. Nello specifico, deve possedere competenze ed esperienza professionali e tecnico-scientifiche, nei diversi ambiti della ortopedia e della traumatologia, con padronanza di conoscenza dei percorsi diagnostici, esperienza e competenza nella gestione e trattamento dell'attività chirurgica ortopedica e traumatologica sia in elezione

Direzione Generale

che in urgenza;

Deve, inoltre, possedere elevata professionalità e competenza tecnica e chirurgica nelle patologie ortopediche di più frequente riscontro nella Struttura, come:

- a. gestione della chirurgia protesica di Spalla, Anca e Ginocchio, sia in traumatologia che in elezione, nonché la loro revisione.
- b. Nel trattamento della patologia traumatica dell'apparato locomotore e nelle lesioni legamentose complesse di ginocchio con tecniche mini-invasive con l'ausilio dell'artroscopia.
- c. Nel trattamento traumatico e non, delle lesioni della spalla sia in stabilità che lesioni della cuffia, nonché protesi su frattura e in elezione.
- d. Nella chirurgia mini-invasiva del piede sia in traumatologia che in elezione e competenza nella gestione delle fratture in età pediatrica.

Oltre alle descritte competenze tecnico-professionali e scientifiche, il candidato deve possedere:

- capacità di individuare le priorità della Struttura, in rapporto all'Organizzazione dell'Ente, alla popolazione di riferimento armonizzandole secondo criteri di efficacia e di appropriatezza, oltre che di efficienza;
- conoscenza dei processi di programmazione e controllo, ai fini di una gestione strategica delle risorse assegnate, con particolare riferimento alla gestione della tecnologia complessa nell'ottica di garantire i trattamenti più efficaci associati ad un attento controllo del relativo impatto sui costi;
- capacità di promuovere innovazioni tecnologiche ed organizzative secondo logiche di health technology assessment;
- conoscenza e capacità di utilizzo dei sistemi informativi sanitari;
- conoscenza generale delle dinamiche economico-finanziarie al fine di contribuire a scelte efficienti in materia organizzativa e tecnico-professionale.

Completano inoltre il profilo del candidato:

- l'attitudine all'aggiornamento scientifico riguardanti la disciplina, in tutte le sue branche;
- l'attitudine alla didattica e dal trasferimento delle conoscenze cliniche ai Dirigenti Medici afferenti alla S.C. di Ortopedia e Traumatologia;
- l'attitudine al lavoro in équipe, anche con l'idoneo coinvolgimento del personale sanitario e del comparto e l'integrazione con le altre strutture aziendali.

Con riferimento all'organizzazione e alla gestione delle risorse il candidato deve:

- conoscere le tecniche di budgeting e collaborare alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti;
- avere capacità di gestione delle risorse umane, al fine di programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della Struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- condividere con tutto il personale gli obiettivi e le prospettive future dell'organizzazione; saper definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro;
- saper effettuare la valutazione della performance dei singoli professionisti, in funzione degli obiettivi assegnati;
- organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali;

Direzione Generale

- promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico;
- creare coi collaboratori un clima di fiducia orientato al riconoscimento e segnalazione di criticità, rischi, eventi per favorire percorsi di miglioramento continuo;
- controllare l'efficacia delle attività della Struttura tramite periodici incontri;
- gestire i conflitti interni al gruppo e costruire un buon clima organizzativo;
- promuovere il diritto alla informazione interattiva dell'utente.

Relazione rispetto all'ambito lavorativo

- possedere la disponibilità e la capacità a lavorare positivamente e in Equipe multidisciplinari.

Gestione della sicurezza sul lavoro e della privacy

- promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale in stretta collaborazione con le strutture di riferimento;
- assicurare e promuovere comportamenti professionali, nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy, in particolare modo dei dati sensibili.

Anticorruzione

- promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti e del codice disciplinare;
- garantire il rispetto della normativa in materia di anticorruzione e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali nell'ambito della struttura gestita;
- collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.